



**Frank Bold**

# Reporting dle Směrnice OECD

Filip Gregor

Frank Bold je mezinárodní tým právníků.  
Kombinujeme expertní právní a konzultační  
služby a veřejnou prospěšnost.

Eminent Persons Group for Reporting and Assurance  
Framework Initiative

European Commission's Expert Group

B-Lab Europe Advisory Board

# Obsah

## 1. Směrnice OECD

- Východiska reportingu
- Správa a řízení podniku
- Rizika, životní prostředí a společnost

## 2. Synergie EU a OECD Směrnice

## 3. Doporučení

- Jak reportovat
- Reporting jako nefunkční byrokracie
- Reporting jako nástroj řízení

# Východiska reportingu OECD

Pochopení fungování podniků ve vztahu ke společnosti ostatními aktéry

Zlepšení systémů řízení

Podstatnost / “materiality” - informace, které mohou ovlivnit rozhodování jiných osob

Ne nepřiměřená zátěž pro podniky

# Základní rámec (kapitola III)

## 1. Správa a řízení podniku

- Struktura a vlastnické vztahy
- Finanční situace a výsledky
- Vnitřní řízení

## 2. Rizika, životní prostředí, společnost

- Hodnoty, závazky, chování, strategie/politiky
- Vztahy se “zúčastněnými aktéry”

# Správa a řízení podniku 1/2

Tato doporučení vychází ze Zásad OECD pro řízení a správu korporací

Z větší části regulováno účetním právem

Chybí ve vašem reportingu některá z vyjmenovaných informací?

# Správa a řízení podniku 2/2

Kdo kontroluje korporaci a jak funguje skupina, do které patří?

Jaký je mechanismus odměňování představenstva a senior managementu?

Jak jsou integrována rizika a ESG kritéria do řízení včetně cílů a plánů?



# Rizika, životní prostředí a společnost

Oblasti, kde se standardy teprve vyvíjejí  
(komentář č. 33)

- Politiky / strategie v těchto oblastech
- Audit
- Vztahy se zúčastněnými aktéry

# Směrnice 2014/95/EU o zveřejňování nefinančních informací

Plénium Evropského parlamentu



# Synergie EU a OECD Směrnice

Environmentální, sociální a zaměstnanecké otázky, dodržování lidských práv, boj proti korupci a úplatkářství

1. Obchodní model
2. Politiky / strategie včetně postupů náležité péče / due diligence
3. Výsledky těchto politik
4. Hlavní rizika negativních dopadů
5. Klíčové ukazatele

# Synergie EU a OECD Směrnice

1. Zjistěte, jaké jsou nejpodstatnější rizika spojená s vaším podnikáním – včetně dodavatelských řetězců, atd.

- OECD Směrnice, Řídící Principy OSN

2. Popište, jak tyto problémy řešíte, včetně toho, jak měříte výsledky

- Reportingové standardy (GRI, UNGP Reporting)

3. Ideálně si udělejte audit

# Principy reportingu

1. Je v pořádku nemít strategii pro některé z klíčových oblastí. Jenom byste měli vysvětlit proč.
2. Není v pořádku nereportovat rizika nejvýznamějších dopadů na společnost.
3. Informace by měly umožnit pochopení dopadů a přístupu korporace.

# Naše doporučení

Proces reportingu by měl sloužit samotné korporaci. Měl by umožnit:

- a) zlepšení celkového řízení korporace
- b) integrování hodnot a účelu firmy do jejího fungování
- c) kvalitnější dlouhodobé plánování (identifikace rizik a příležitostí)
- d) lepší management vztahů se zákazníky, společnostmi a dalšími.

# Naše doporučení

Je špatně, pokud:

Výstupy nejsou užitečné pro vedení korporace

Reporting je připravovaný lidmi s malým vlivem na strategické plánování

Proces je vnímán jako byrokratická zátěž

Report má rozsah knihy

# Reporting jako strategický nástroj pro řízení

1. Management dopadů na společnost
2. Integrovaný reporting: management klíčových kapitálů (finanční, lidský, životní prostředí, vztahy s klíčovými aktéry, atd.)
3. Nástroj pro propojení obchodního modelu s hodnotami a společenským účelem a cíly korporace (B-corporation)





Díky za pozornost



# Frank Bold

[www.frankbold.org](http://www.frankbold.org)

[filip.gregor@frankbold.org](mailto:filip.gregor@frankbold.org)

