

Sněm Svazu průmyslu a dopravy ČR 2026



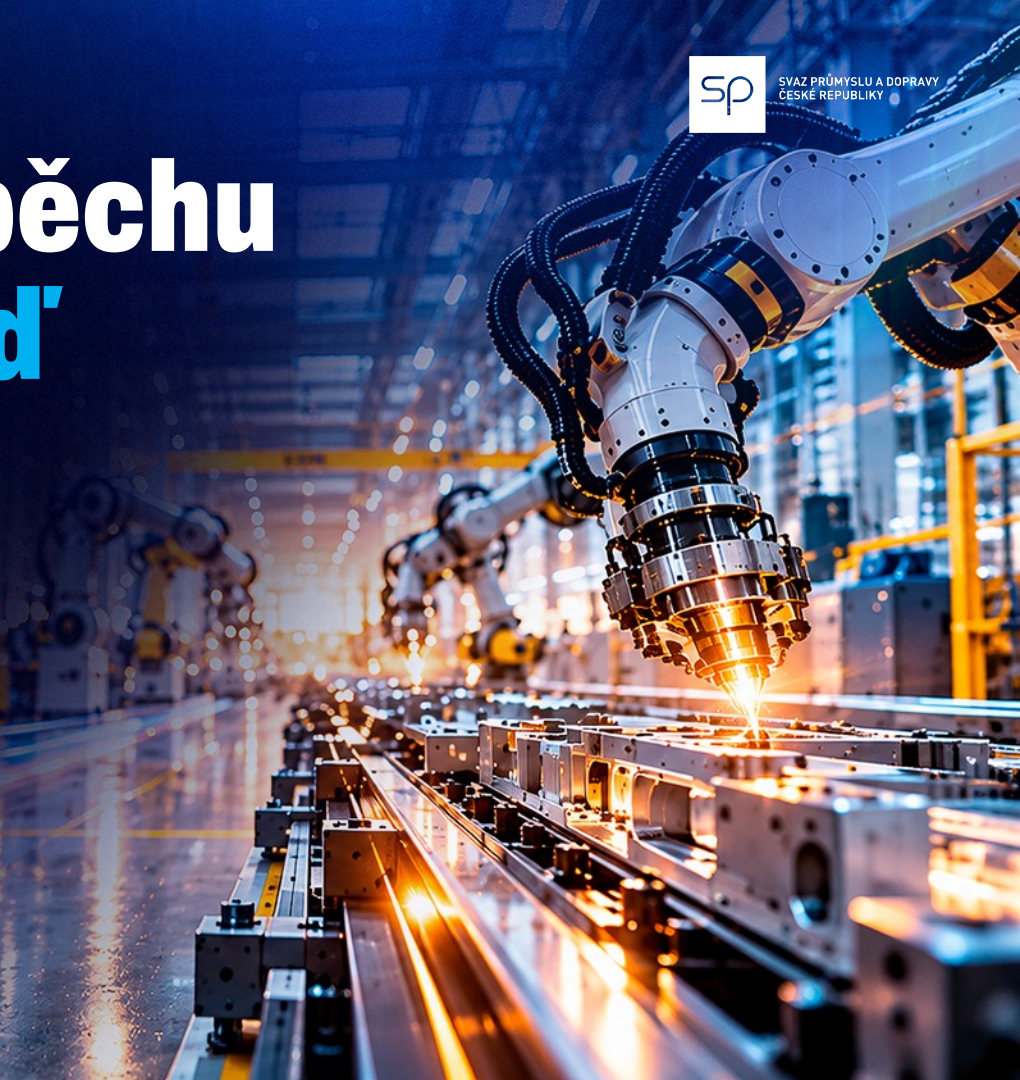
SVAZ PRŮMYSLU A DOPRAVY
ČESKÉ REPUBLIKY

O budoucím úspěchu se rozhoduje teď

Český průmysl mezi globálním
tlakem a technologickou změnou

Jan Rafaj

prezident Svazu průmyslu
a dopravy ČR



Nejsme zemí montovny

Průmysl, obrana, vědecké přístroje i digitální platformy mohou vyrůstat z Česka do světa

LINET

nemocniční lůžka
a řešení ve více než
100 zemích

DRASLOVKA

česká chemie
proměněná v globální
průmyslová řešení

WIKOV

převodovky a pohony
pro energetiku, dopravu
a těžký průmysl

OMNIPOL

letadla, radary
a integrace leteckých
a obranných systémů

CSG

globální průmyslová
a obranná skupina
s českými kořeny

COLT CZ

globální skupina zbraní,
munice a energetických
materiálů

TESCAN

brněnská elektronová
mikroskopie pro
světovou vědu a průmysl

PBS GROUP

malé proudové
motory a přesné
letecké technologie

PRUSA RESEARCH

česká značka, která
formuje svět stolního
3D tisku

PRODUCTBOARD

globální platforma
pro řízení digitálních
produktů

ROSSUM

AI automatizace
podnikových dokumentů
pro světové zákazníky

MEWS

českými kořeny
vybudovaný operační
systém pro hotely

Společný jmenovatel:



vlastní produkt



dlouhodobý vývoj

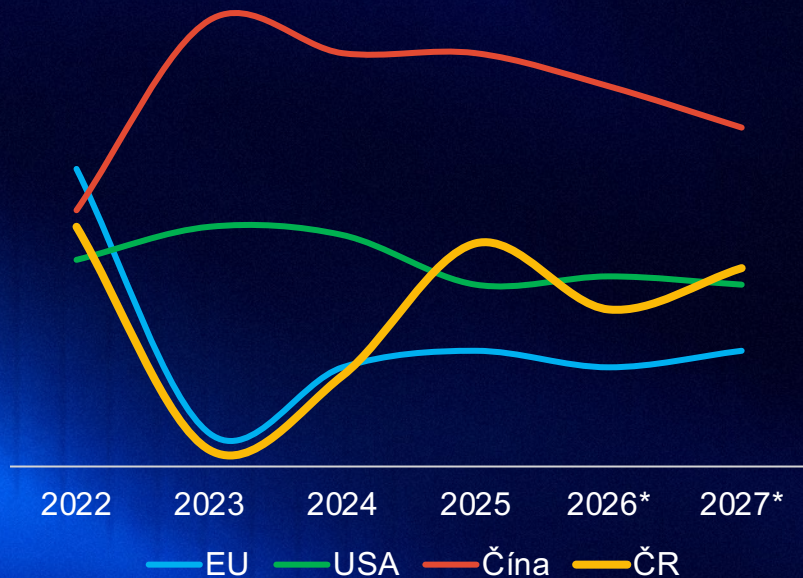


export



schopnost škálovat

Evropa po roce 2022 roste pomaleji než USA, Čína i Česko



4,6 %

Čína 2026



2,3 %

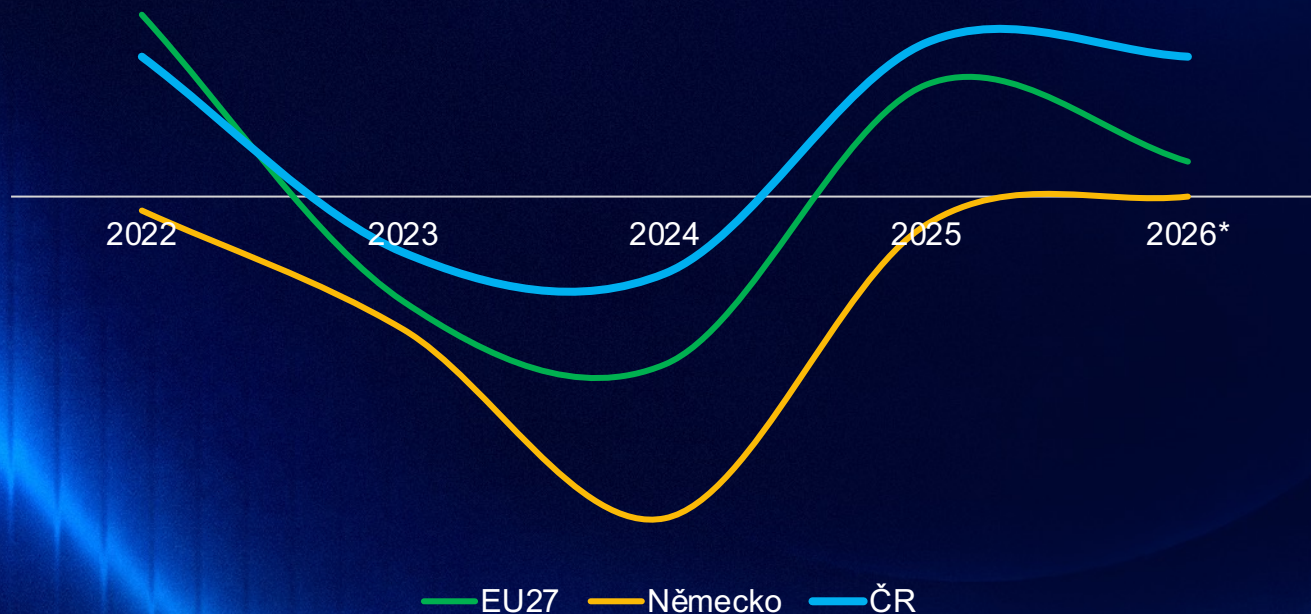
USA 2026



1,2 %

EU 2026

Český průmysl se zotavuje, zatímco Německo zůstává brzdou



Německá
průmyslová výroba
zůstává v roce 2026
přibližně na nule.



+2 %

Růst výroby za první
polovinu 2026

Za pět let 13 000 právních aktů. Povinnosti se skládají přes sebe

Firmy současně řeší reporting, dodavatelská data, emise, kyberbezpečnost a pravidla pro výrobky.

Objem právní produkce 2019–2024

13 000 právních aktů EU



5 500 Federálních zákonů a rezolucí

Draghiho srovnání ukazuje řád rozdílů.
Právní formy EU a USA nejsou přímo totožné.

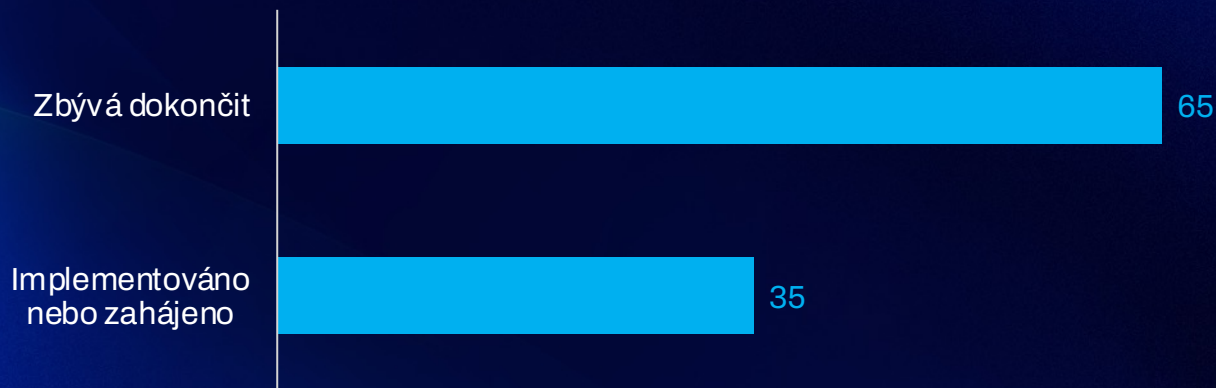
Firma a řetězec		Výrobek a uhlík		Data a technologie	
CSRD	ESRS reporting a dvojí materialita	CBAM	emise v dovozu a nákup certifikátů	AI ACT	třída rizika, dokumentace a dohled
CSDDD	due diligence v hodnotovém řetězci	ETS / ETS2	uhlíkový náklad výroby a paliv	DATA ACT	přístup a sdílení dat z výrobků
TAXONOMY	Způsobilost a soulad investic	ESPR / DPP	ekodesign a digitální pas výrobku	NIS2	řízení rizik, 24 h varování, 72 h hlášení
EUDR	geolokace původu a prohlášení péče	BATTERIES	stopa, recyklát a pas baterie	CRA	bezpečnost výrobku a hlášení zranitelností

Komise sama uznává velikost zátěže

-25 % Všechny firmy | **-35 %** malé a střední firmy | **37,5 mld. €** cílová roční úspora do 2029

Formální výjimka pro menší firmu často nezastaví požadavky odběratele na data.

Dva roky po Draghiho zprávě zůstává většina doporučení nedokončena



30–40 %

doporučení má podle nezávislých odhadů alespoň částečný posun

Nejpomalejší oblasti



Digitalizace
a technologie



Energetika



Farmacie

Dvě vlny evropské reakce

Rok 2025 nastavil směr, rok 2026 rozšířil legislativní zásah

2025

29/1	Kompas konkurenceschopnosti
11/2	Jednodušší a rychlejší Evropa
26/2	Clean Industrial Deal + energie
5–19/3	Automotive, dovednosti, kapitál, ocel
21–28/5	Jednotný trh + startupy
11–12/2025	Digitál, prostředí, automotive, zdraví

2026

1/2026	Digital Networks Act
3/2026	EU Inc. + Industrial Accelerator Act
6/2026	Daňový a energetický Omnibus
6/2026	Technologická suverenita
během roku	Formální přijetí části Omnibusů
další krok	Implementace v členských státech

Tři ekonomické modely soupeří o budoucí průmysl

Každý model má jinou výhodu a jinou slabinu



**Kapitál a
technologické firmy**

Cla, dotace a veřejné zakázky



**Měřítko výroby
a rychlost učení**

Státem podporovaná kapacita



**Znalosti, průmysl
a právní stát**

Drahá energie a pomalé provedení

Amerika inovace financuje. Čína je škáluje. Evropa je reguluje.

Globální obchod

Celní války mění cenu i trasu každé dodávky

Firmy potřebují nové trhy, silnější
evropský hlas a administrativu,
která nezvětšuje škodu.



Americká cla zvyšují cenu nejistoty

Administrativa dopadá i na firmy, které zvládnou samotnou sazbu



1 400

celních položek v jediné
zásilce náhradních dílů



8 měsíců

práce jednoho člověka
při hodině na položku



> 70 %

fírem v průzkumu BusinessEurope
poškodila americká cla

Největším nákladem není sazba. Největším nákladem je nepředvídatelnost.
Evropská odpověď: společné vyjednávání, diverzifikace exportu a obrana pravidel.

”

**Musíme jednat se světem,
který máme, a usilovat
o svět, který chceme.**

Jamie Dimon

předseda představenstva a CEO · JPMorganChase

JPMORGAN CHASE



Co to znamená pro Česko

Firmy i stát musí držet hodnoty, ale současně počítat s válkami, cly, inflací a technologickým soupeřením.



Obchodní deficit EU s Čínou přesahuje jednu miliardu eur denně



390 mld. €

deficit za posledních
12 měsíců

>1 mld. €

denní tempo schodku

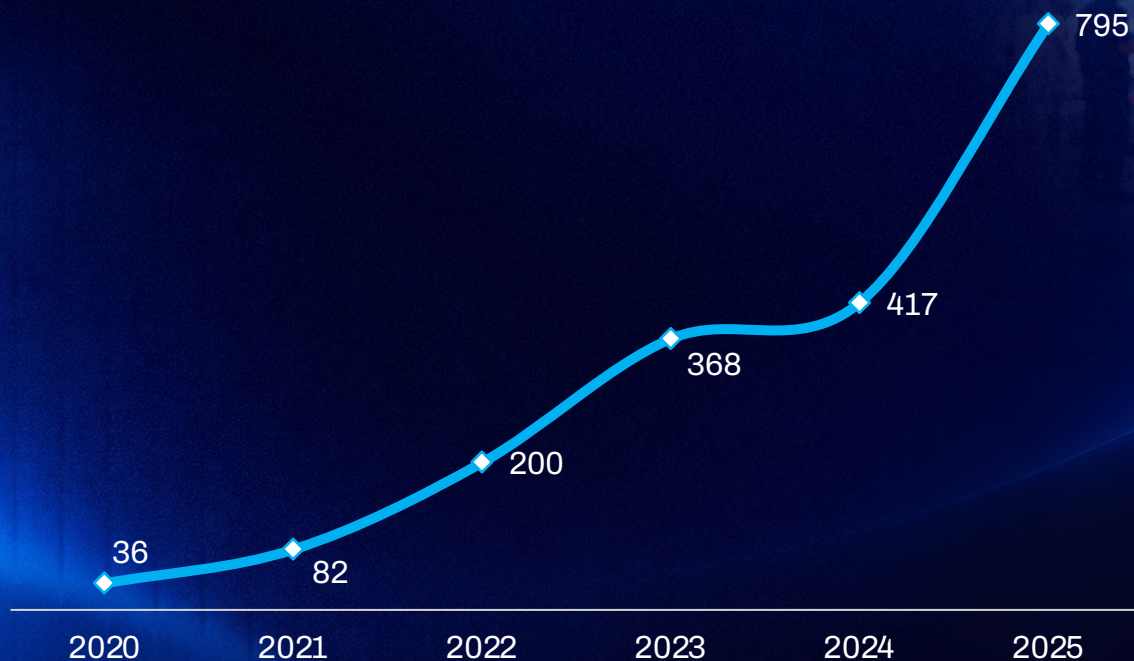
Čínská konkurence

Čína už nevyváží jen nízkou cenu. Vyváží rychlost a měřítko.

Evropské firmy čelí konkurenci,
která spojuje kapacitu, technologii
a státní průmyslovou politiku.



Prodeje čínských značek v Evropě vzrostly za pět let dvaadvacetkrát



795 tis.

vozů v roce 2025

22×

více než v roce 2020

Ukrajina

Podpora Ukrajiny je hodnotový závazek i největší rekonstrukční projekt v Evropě



587,7 mld. USD

potřeba obnovy během deseti let



>96 mld. USD

doprava



≈91 mld. USD

energetika

Česko potřebuje jasného vládního zmocněnce, který spojí stát, financování a firmy.

Hormuzský průliv

Jeden průliv může během hodin změnit cenu evropské výroby



**21 mil.
barelů**

ropy a ropných
produktů denně



≈21 %

světové spotřeby
ropných kapalin



≈20 %

světového
obchodu s LNG

”

**Rok ukázal potřebu posílit
a modernizovat globální
dodavatelské řetězce
a kritickou infrastrukturu.**

Vincent Clerc

CEO · A.P. Møller – Mærsk

MAERSK



Co to znamená pro Česko

Odolnost něco stojí. Diverzifikované trasy, zásoby, přístavy a logistická data se stávají výrobní investicí.



Šest zemí, šest rozhodnutí

Každá země našla jinou cestu, jak převést znalosti do prosperity



Jižní Korea

Vytrvala
v investicích
do výzkumu

≈ 5 % HDP

R&D



Tchaj-wan

Propojil aplikovaný
výzkum s výrobou

12 682

produktů TSMC
v roce 2025



Izrael

Veřejným kapitálem
odblokoval
soukromé riziko

> 50 %

exportu tvoří
high tech



Finsko

Po pádu Nokie
zachovalo lidi
a znalosti

41 %

vrcholný podíl
Nokie na trhu



Estonsko

Přestavělo stát
kolem digitálních
služeb

100 %

státních
služeb online



Singapur

Každých pět let
povýšil průmyslovou
základnu

28 mld. SGD

veřejné financování
RIE2025

Společný vzorec: dlouhodobost, soustředění zdrojů a propojení výzkumu s trhem

Jakou kombinaci si vybere Česko?

Doporučený český model skládá šest ověřených principů do jednoho systému

Český model

vytrvalost Koreje + zaměření Tchaj-wanu + kapitál Izraele
digitální stát Estonska + realizační disciplína Singapur + odolnost Finska



01

Výzkum

Korea

Trajektorie k 3 % HDP
celkových výdajů na R&D



02

Specializace

Izrael

3 až 5 technologií, ve kterých
chceme být obtížně nahraditelní



03

Kapitál

Singapur

Zapojit penzijní fondy a pojišťovny
do růstového a deep tech kapitálu



04

Stát

Tchaj-wan

Digitální proces od začátku do konce
a princip jeden údaj pouze jednou



05

Realizace

Estonsko

Pětiletý investiční plán s měřitelnými
výsledky a jednou odpovědností



06

Lidé

Finsko

Masový reskilling a mobilita talentu
při změně průmyslových oborů

Rozhodnutí pro vládu: financovat celý řetězec od talentu přes výzkum a kapitál až po výrobu a export

Výsledky za jeden rok

Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



02 Stavět rychle a inovativně rychle



03 Reformerovat stát a oživit investice do budoucnosti



04 Výzkum, vývoj a inovace



05 Vstoupit na světové výrobek a technologické



06 Připravit milion lidí na novou práci

Budoucnost vytváří dnešní rozhodnutí

Výsledky za jeden rok

Oceňujeme kroky české vlády za:



Prominutá
POZE



Potvrzení kompenzace nepřímých nákladů
pro vybrané sektory a jejich rozšíření



Tlak na
Brusel



Tarif pro energeticky náročný průmysl –
CISAF

Výsledky za jeden rok

Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



02 Stavět rychle a investovat chytře



03 Reformovat stát a oživit investice do budoucnosti



04 Výzkum, vývoj a inovace



05 Vstoupit na světové výrobek a technologické



06 Připravit milion lidí na novou práci

Budoucnost vytváří dnešní rozhodnutí

Strategické investice vyžadují veřejné i soukromé zdroje



Financování



Penzijní fondy



Projektové dluhopisy



PPP



Národní rozvojová banka



**Stát musí
mobilizovat kapitál,
který dnes zůstává
mimo infrastrukturu.**

Vláda zacílila na správné bariéry.

Část kroků už firmám pomáhá

Bilance od nástupu vlády do 1. října 2026: skutečný dopad, schválená rozhodnutí a rozběhnuté projekty.

Dopad už běží



495 Kč

bez DPH za každou MWh

Od 1. 1. 2026 firmy neplatí příspěvek na podporované zdroje v ceně elektřiny.



1,0 mld. Kč

kapacita Fondu Ukrajina

Navýšení z 639 mil. Kč rozšiřuje pojištění českého exportu do válečného rizika.

HOTOVO

Energie: POZE přešlo na stát

Prímá úleva v regulované složce ceny elektřiny.

495 Kč/MWh

SCHVÁLENO

Nový stavební zákon

Jeden úřad, jedno řízení a jedno rozhodnutí.
Rozhodne provedení v letech 2027–2028.

1 řízení

SCHVÁLENO

Hospodářská strategie 2.0

Pět pilířů: lidé, inovace, infrastruktura, finance a prostředí. Vyhodnocení každého půl roku.

5 pilířů

ROZBĚHNUTO

AI: odpovědnost a infrastruktura

Zmocněnec pro AI, podpora české účasti v AI Gigafactory a schválený akční plán 2027.

AI Gigafactory

HOTOVO

Export do rizikových teritorií

Vláda navýšila Fond Ukrajina a zlepšila podmínky státního pojištění exportu.

+56 % kapacity

PROBÍHÁ

Tlak v EU na levnější energii

Česko prosazuje revizi ETS 1 a ETS 2, dlouhodobé kontrakty na plyn a ochranu energeticky náročného průmyslu.

CZ + IT návrh

Pozitivní start. Průmysl teď bude měřit rychlost realizace a skutečný dopad na investice.

Výsledky za jeden rok

Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



02 Stavět rychle a investovat chytře



03 Reformovat stát a chránit investice do budoucnosti



04 Výzkum, vývoj a inovace



05 Vstoupit na světové výrobek a technologické



06 Připravit milion lidí na novou práci

Budoucnost vytváří dnešní rozhodnutí

Tři signály strukturální neefektivity českého státu

Česko drží vysoké personální a fyzické kapacity a mimořádně roztržštěnou správu



Policie

policistů na 100 000 obyvatel,
2020–2022



Česko má přibližně **2,8×** více policistů na obyvatele než Finsko.



Nemocniční lůžka

lůžek na 1 000 obyvatel,
2023 nebo nejbližší rok

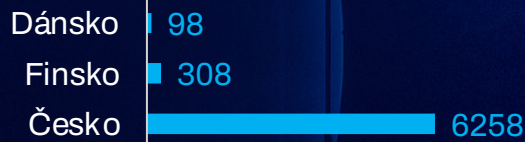


Česko má více než **trojnásobek** lůžek oproti Švédsku. OECD upozorňuje na riziko nadbytečných hospitalizací.



Obce

počet obcí, aktuální stav



88 % českých obcí má méně než 2 000 obyvatel. Dánsko sloučilo 271 obcí do 98.



Společný vzorec více kapacit a institucí

méně digitalizace, sdílených služeb a odpovědnosti za výsledek

Směr reformy: méně policistů v administrativě, více ambulantní a jednodenní péče, povinné sdílení služeb obcí a postupné slučování.

Důchodové sliby: účet roste až ke stovkám miliard ročně

Propočet MPSV pro tripartitu ukazuje postupný náběh dodatečných výdajů připravovaných změn

Dodatečné roční výdaje na penze

mld. Kč, nominálně



2060

+353 mld. Kč ročně

≈ +110 mld. Kč ročně v dnešních cenách

Nejde o jednorázový výdaj, ale o trvale vyšší základ mandatorních výdajů.



Věk odchodu

67 → 65 let

delší výplata + méně plátců



Valorizace

$\frac{1}{2}$ místo $\frac{1}{3}$ mezd

vyšší základ se dále kumuluje



Dřívější odchody

širší okruh profesí

více příjemců + kratší odvody

Výchozí účet: 715,9 mld. Kč na důchodové dávky v roce 2025. Bez kompenzační reformy příjmů či jiných výdajů roste tlak na deficit a daně.

Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



02 Stavět rychle a investovat chytře



03 Reformovat stát a chránit investice do budoucnosti



04 Výzkum, vývoj a inovace

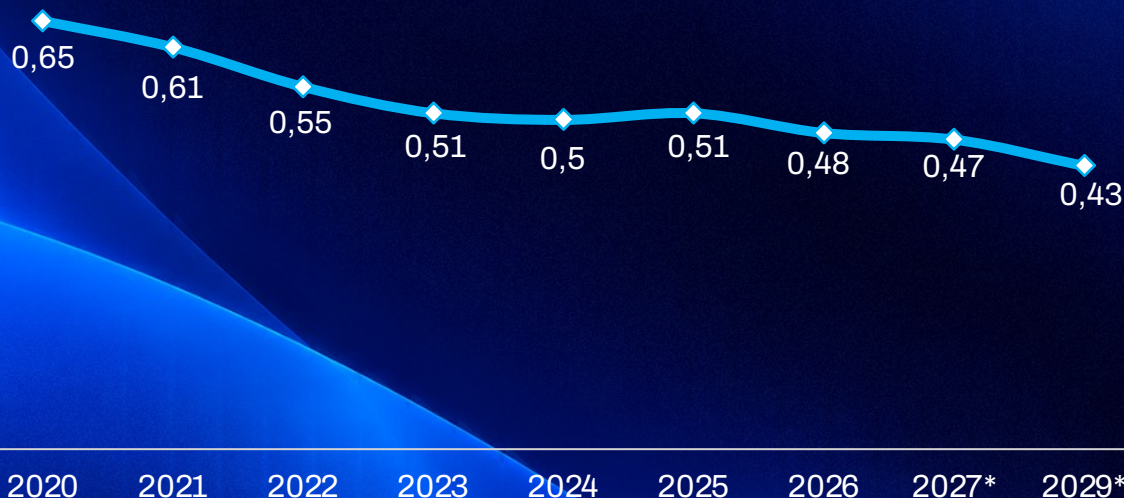


05 Převést na vlastní výrobek a technologii



06 Připravit milion lidí na novou práci

Stát od roku 2020 soustavně snižuje intenzitu financování výzkumu



Významně navýší výdaje na vědu, výzkum a inovace, protože právě ony představují klíčový motor hospodářského růstu a konkurenceschopnosti země.

-28 %

pokles intenzity mezi
roky 2020 a 2027

-34 %

pokles do roku 2029 při
zmrazení na 45 mld. Kč



2027:
historické
minimum
0,47 % HDP

Výzkum a inovace

Bez výzkumu budeme vyrábět budoucnost navrženou jinde

Rozpočet musí proměnit
deklarovanou prioritu ve
stabilní financování a více
firemního výzkumu.



Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



02 Stavět rychle a investovat chytře



03 Reformovat stát a chránit investice do budoucnosti



04 Výzkum, vývoj a inovace



05 Vsadit na vlastní výrobek a technologii



06 Připravit milion lidí na novou práci

Nejsme zemí montovny

Průmysl, obrana, vědecké přístroje i digitální platformy mohou vyrůstat z Česka do světa

LINET

nemocniční lůžka
a řešení ve více než
100 zemích

DRASLOVKA

česká chemie
proměněná v globální
průmyslová řešení

WIKOV

převodovky a pohony
pro energetiku, dopravu
a těžký průmysl

OMNIPOL

letadla, radary
a integrace leteckých
a obranných systémů

CSG

globální průmyslová
a obranná skupina
s českými kořeny

COLT CZ

globální skupina zbraní,
munice a energetických
materiálů

TESCAN

brněnská elektronová
mikroskopie pro
světovou vědu a průmysl

PBS GROUP

malé proudové
motory a přesné
letecké technologie

PRUSA RESEARCH

česká značka, která
formuje svět stolního
3D tisku

PRODUCTBOARD

globální platforma
pro řízení digitálních
produktů

ROSSUM

AI automatizace
podnikových dokumentů
pro světové zákazníky

MEWS

českými kořeny
vybudovaný operační
systém pro hotely

Společný jmenovatel:



vlastní produkt



dlouhodobý vývoj



export



schopnost škálovat

Geopolitická nejistota současně otevívá trh pro české technologie



400 mld. €

program Global Gateway
do globální infrastruktury



>10,5 mld. €

investice EBRD na Ukrajině od
začátku plné invaze

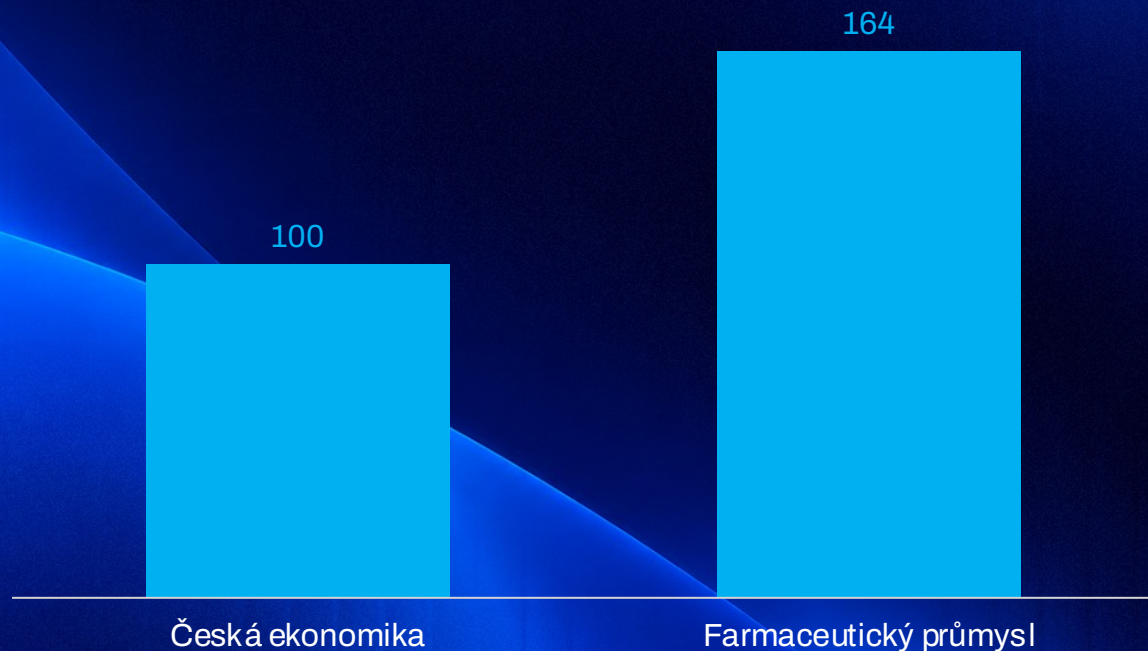


800 mld. €

plánovaná mobilizace EU
pro obrannou připravenost

České firmy mají kompetence v energetice, dopravě, zdravotnických technologiích, vodě a obraně. Potřebují financování v rané fázi projektů.

Produktivita farmacie převyšuje českou ekonomiku o 64 %



≈ 2 mil. Kč

přidaná hodnota na
pracovníka ročně

13 500

přímých pracovních míst

Fyzická AI

AI, humanoidní robot a autonomní systém se propojí v jediném výrobním procesu

Největší změna nepřijde na obrazovku.
Přijde přímo na pracoviště.



AI jako infrastruktura

”

**AI je nyní infrastruktura.
Stejně jako internet
a elektřina potřebuje továrny.**

Jensen Huang

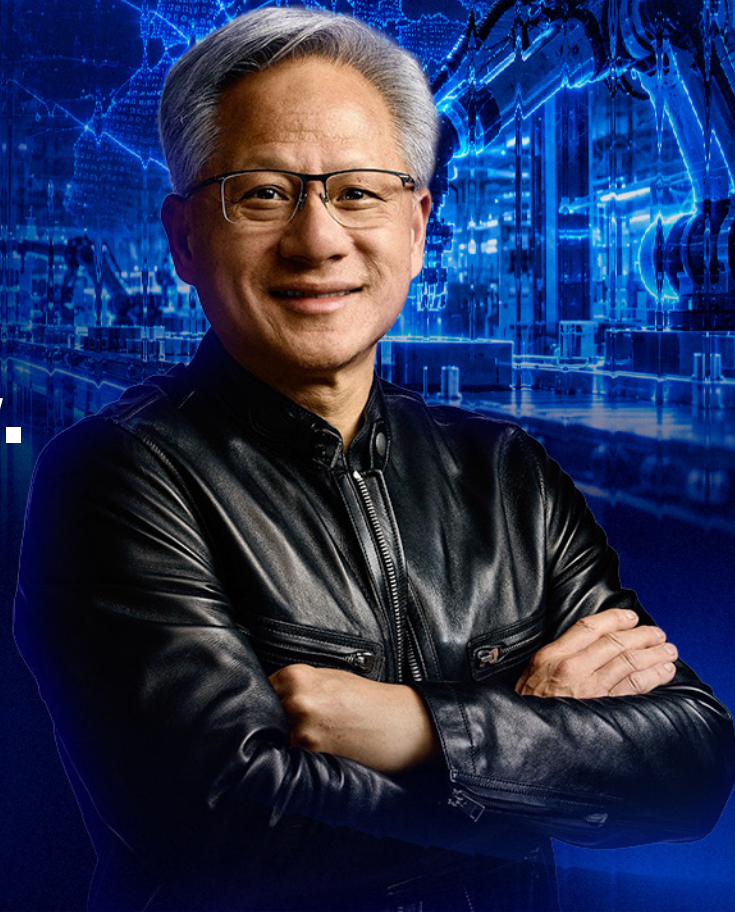
zakladatel a CEO · NVIDIA

NVIDIA

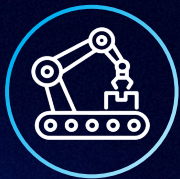


Co to znamená pro Česko

AI potřebuje čipy, energii, datová centra a průmyslové aplikace. Je to investiční agenda, ne pouze software.



Fyzická AI přesouvá umělou inteligenci z obrazovky do výrobní haly



90 000+

přemístěných dílů



1 250+ h

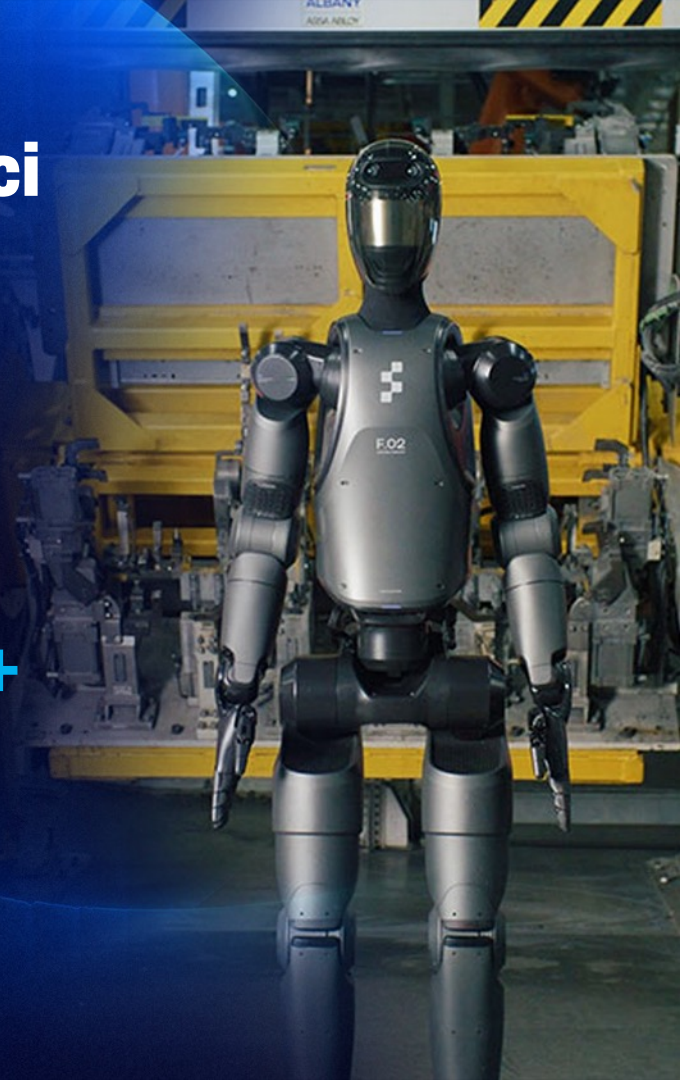
provozu



30 000+

vozů BMW X3

Humanoid pracoval desetihodinové směny pět dní v týdnu.



Česká robotizace zaostává za EU a dosahuje méně než poloviny německé úrovně



207

Česko



429

Německo



219

průměr EU

Šest klíčových kroků české vlády



01 Energie za konkurenceschopné ceny



04 Výzkum, vývoj a inovace



02 Stavět rychle a investovat chytře



05 Vsadit na vlastní výrobek a technologii

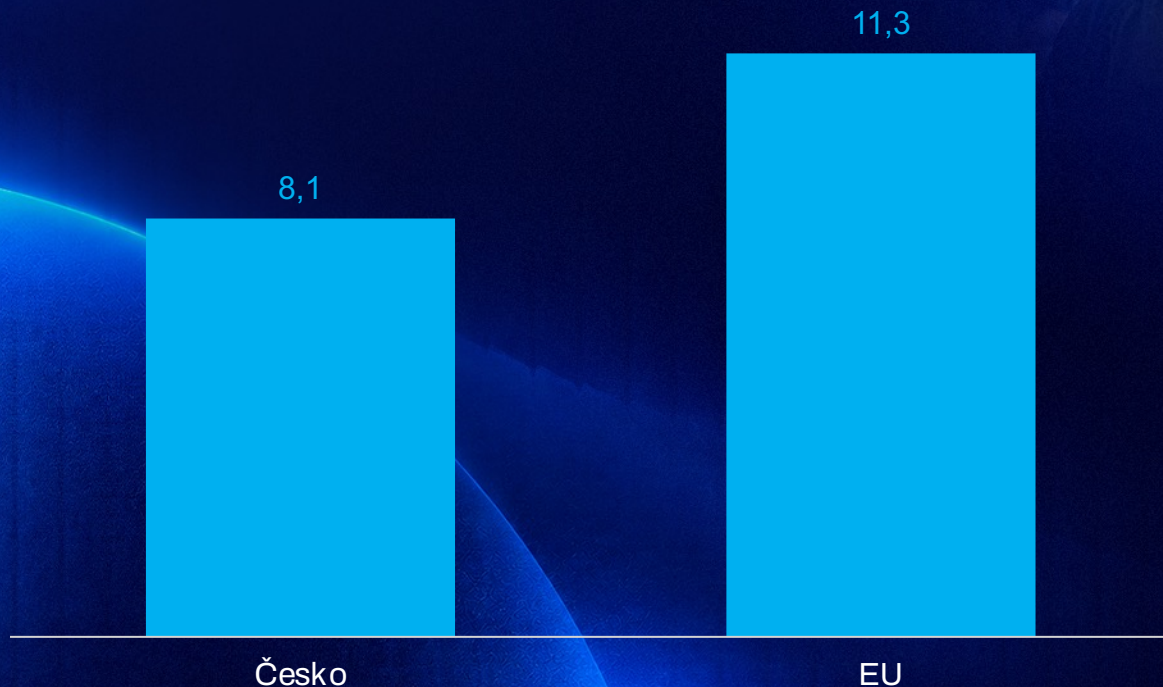


03 Reformovat stát a chránit investice do budoucnosti



06 Připravit milion lidí na novou práci

Česko potřebuje reskilling ve velkém, ale vzdělává méně dospělých než EU



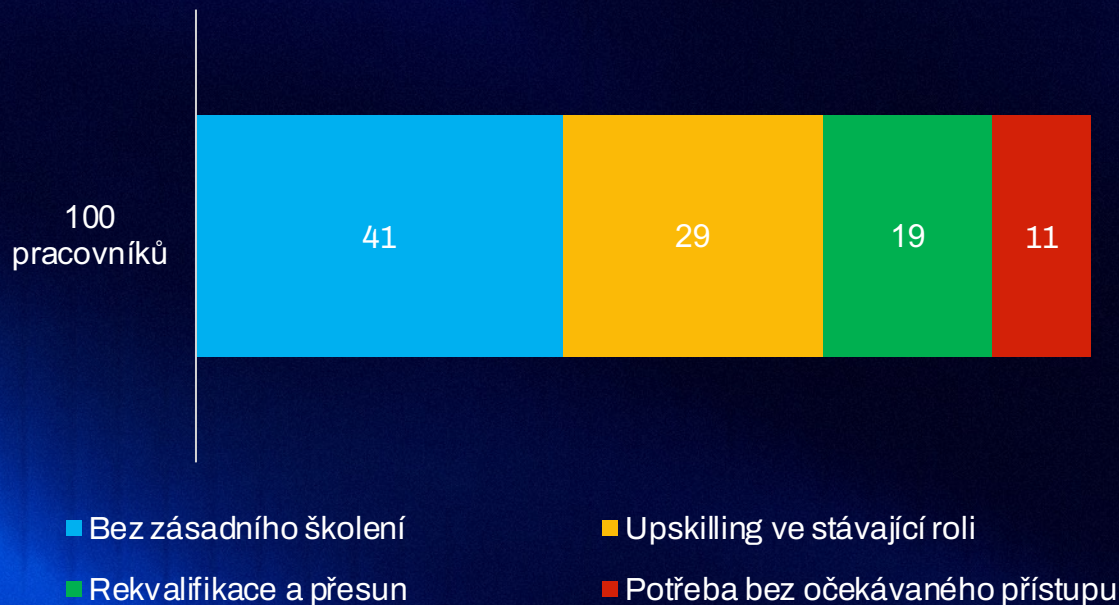
39 %

dovedností se do roku
2030 změní nebo zastará

60 %

pracovních míst ve
vyspělých ekonomikách
je vystaveno AI

Do roku 2030 bude rekvalifikaci potřebovat 59 ze 100 pracovníků



59 %

pracovníků bude
potřebovat školení



11 %

jej podle zaměstnavatelů
nemusí dostat

Lidé a dovednosti

Reskilling se stává investiční podmínkou, nikoli sociálním programem

Technologie změní práci rychleji,
než ji dokáže obnovit přirozená
generační obměna.



Konkrétní podněty pro Evropskou unii



01 Skutečně snížit regulatorní zátěž nejméně o 25 %, dokončit omnibusy a dočasně zastavit nové povinnosti s významným dopadem na firmy.



05 Dostat evropské úspory do růstového kapitálu a umožnit institucionálním investorům financovat infrastrukturu a scale-up firmy.



02 Snížit průmyslové náklady elektřiny včetně daní, poplatků a síťových tarifů a upravit ETS tak, aby podporoval investice v Evropě.



06 Součástí evropské preference musí být jasná strategická logika, otevřenost vůči blízkým partnerům a minimum nové byrokracie.



03 Dokončit jednotný trh pro služby, kapitál, energii a digitální produkty; odstranit „terrible ten“ přeshraničních bariér.



07 Financovat obranné a dual-use capacity jako dlouhodobý průmyslový program, včetně dodavatelských řetězců a kritické infrastruktury.



04 Rychle uzavřít a ratifikovat obchodní dohody a současně uplatňovat účinnou obranu proti státem podporované nadkapacitě.



08 Sjednotit digitální vykazování do jednoho portálu a znovu používat jednu odevzdaná data napříč předpisy.

Evropské firmy plní sedm překrývajících se digitálních režimů



GDPR

osobní data



DSA

platformy



DMA

digitální trhy



AI Act

umělá inteligence



Data Act

sdílení dat



NIS2

kyberbezpečnost



CRA

bezpečnost produktů

Komise slibuje snížení administrativní zátěže nejméně o 25 %.

BusinessEurope předložila téměř 140 konkrétních návrhů, protože firmy úlevu stále necítí.

Konkrétní podněty pro českou vládu



01

Zavést ukazatel času od investičního rozhodnutí k zahájení výroby a zveřejňovat jej po regionech a typech projektů.



02

Zajistit dlouhodobě předvídatelnou průmyslovou cenu elektřiny včetně sítí, daní a poplatků; krátkodobá úleva od POZE musí přejít ve strukturální reformu.



03

Přesměrovat podporu výzkumu k měřitelnému růstu spolupráce firem a výzkumných organizací a obnovit důvěru v daňový odpočet.



04

Vytvořit systém reskillingu dostupný zaměstnaným lidem a firmám, s financováním vázaným na uplatnění a produktivitu.



05

Mobilizovat penzijní fondy, projektové dluhopisy a PPP pro infrastrukturu; strategická investice může být částečně dluhová, běžný provoz státu nikoli.



06

Jmenovat silného zmocněnce pro rekonstrukci Ukrajiny a financovat ranou přípravu projektů českých firem.



07

Zavést test kumulativní regulace pro každý nový zákon a povinnost; počítat náklady na typickou firmu a investici.



08

Podpořit průmyslové testbedy pro humanoidní robotiku, autonomní logistiku, digitální dvojčata a bezpečnou průmyslovou AI.



09

Zrychlit ekonomickou migraci u technických profesí a současně aktivovat domácí rezervy pracovní síly.



10

Proměnit veřejné zakázky v referenční trh pro české inovace, pokud splní výkon, bezpečnost a otevřenou soutěž.



11

Skutečné reformy ve zdravotnictví, veřejné správě (např. digitalizace práce policie), samosprávě, školství, které povedou ke zkrocení dramatického růstu mandatorních výdajů při růstu kvality služby.

Rozhodne rychlost.

Měřítkem úspěchu nebude počet strategií,
ale nižší cena energie, rychlejší investice a více
českých výrobků s vysokou přidanou hodnotou.

Jan Rafaj

prezident Svazu průmyslu
a dopravy ČR



Sněm Svazu průmyslu a dopravy ČR 2026



SVAZ PRŮMYSLU A DOPRAVY
ČESKÉ REPUBLIKY

O budoucím úspěchu se rozhodujete teď

Jan Rafaj

prezident Svazu průmyslu
a dopravy ČR

